



OUTIL DE GESTION DE PROJET

Approche croisée : Université Picardie Jules Verne & Université Paul Valéry Montpellier 3

**Parcours de formation DSI
26 Novembre 2019**



L'université Paul Valéry Montpellier 3 et le numérique

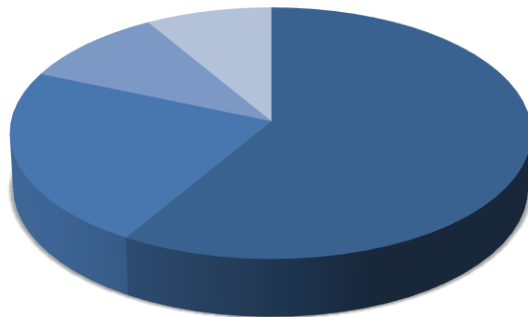
- Un pilotage stratégique à travers 7 comités de pilotage thématique et 1 comité d'orientation stratégique du Numérique (COSNum) depuis 2017
- 2 services au sein de la DSIN (bientôt 3)
- 1 Schéma Directeur du Numérique (SDN) en cours de finalisation
- Une feuille de route annuelle d'une cinquantaine de projets

Le choix d'un outil

- Souhait d'outiller les Comptes Rendus d'Activité (CRA) préalablement réalisés sous excel (pour un service)
- Souhait d'outiller le suivi du portefeuille de projets
- Retour d'expériences de collègues
- Une mise en place récente

L'utilisation de NQI Orchestra

- Gestion des demandes
- Feuille de temps
- Suivi de projet
- Portefeuille de projets

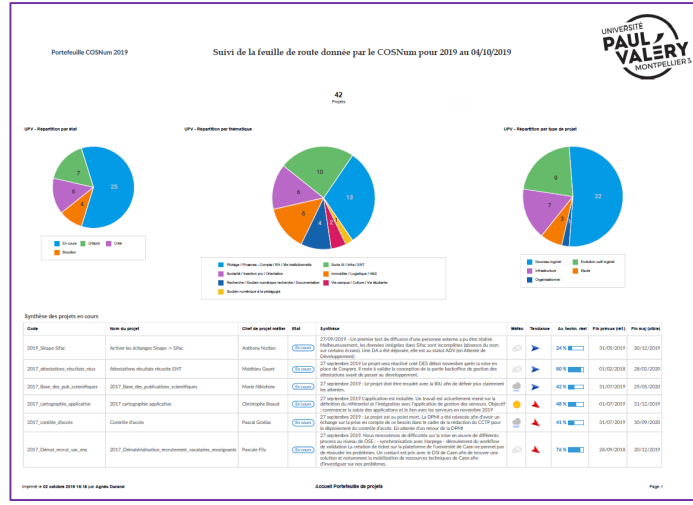


■ 1er trim.

■ 2nd trim.

■ 3e trim.

■ 4e trim.



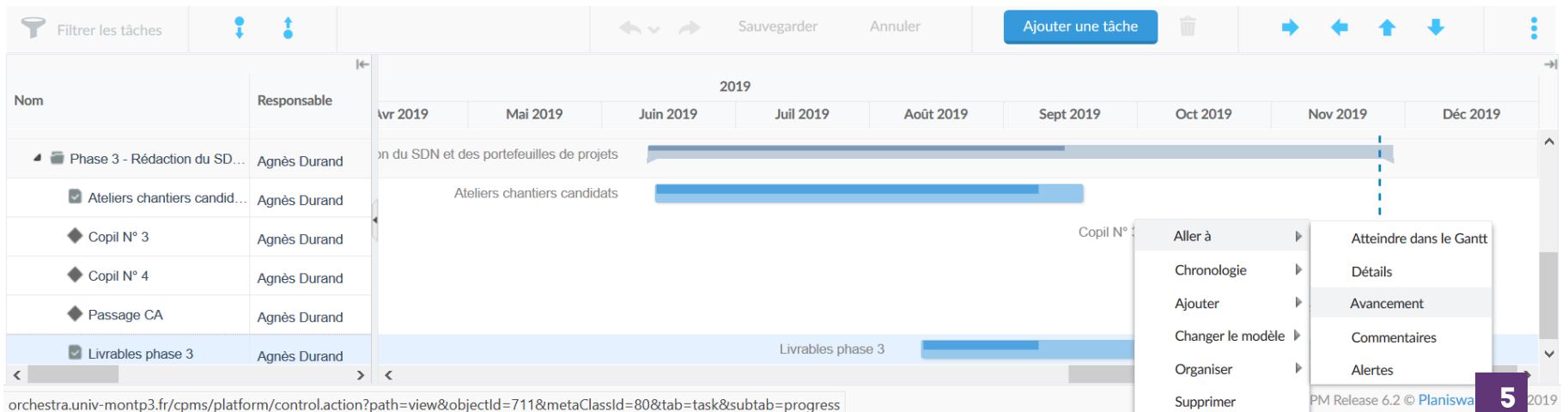
CONCRETEMENT ...

- Suivi des temps – retour à posteriori sur nos projections.
- Suivi de projet
 - Définition des tâches / grandes étapes du projet
- Reporting trimestriel direction

CONCRETEMENT ... Suivi de projet

- Mis à jour de l'avancement
 - Via la liste des taches
 - Via le gantt

WBS	Tâche	Responsable	Début cible	Fin cible	Durée cible	%Avct.	Etat	Etat Avct.
1	gestion de projet / Communication	Agnès Durand	2 juil. 18	21 nov. 19	337	50 %	En cours	À jour
2	Marché	Agnès Durand	2 juil. 18	15 nov. 18	83	100 %	Terminée	À jour
3	Prestation GFI	Agnès Durand	19 nov. 18	26 nov. 19	256	84 %	En cours	À jour
3.1	Lancement	Agnès Durand	19 nov. 18	5 déc. 18	13	100 %	Terminée	À jour
3.2	Phase 1 - Recueil politique et stratégique	Agnès Durand	10 déc. 18	11 févr. 19	44	100 %	Terminée	À jour
3.3	Phase 2 - Analyse de l'existant, des besoins et des usages num	Agnès Durand	16 janv. 19	11 oct. 19	186	100 %	Terminée	À jour
3.4	Phase 3 - Rédaction du SDN et des portefeuilles de projets	Agnès Durand	13 juin 19	26 nov. 19	116	56 %	En cours	À jour



orchestra.univ-montp3.fr/cpms/platform/control.action?path=view&objectId=711&metaClassId=80&tab=task&subtab=progress

PM Release 6.2 © Planisw

CONCRETEMENT ... Suivi de projets

- Rapports flashs

Nouveau rapport flash

Titre:

Bulletin de santé

Avancement technique: **99%** (Attendu) vs **71%** (Réel)

Planning:

Moyens:

Météo:

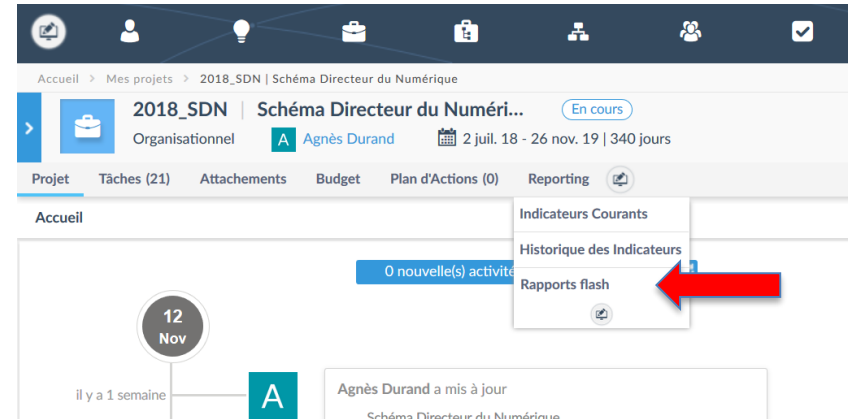
Tendance:

Synthèse:

Reporting

Faits marquants:

Problèmes rencontrés:



Accueil > Mes projets > 2018_SDN | Schéma Directeur du Numéri...

2018_SDN | Schéma Directeur du Numéri... En cours

Organisationnel | Agnès Durand | 2 juil. 18 - 26 nov. 19 | 340 jours

Projet | Tâches (21) | Attachements | Budget | Plan d'Actions (0) | Reporting

Accueil

0 nouvelle(s) activité

12 Nov

il y a 1 semaine

Agnès Durand a mis à jour Schéma Directeur du Numérique

Indicateurs Courants

Historique des Indicateurs

Rapports flash

Rapports flash

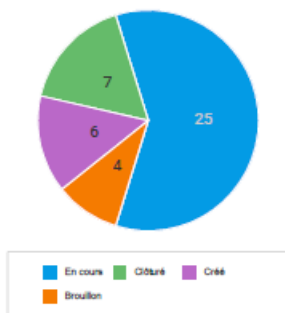
Ajouter MS Excel

Date de création	Titre	Météo	Tendance	Synthèse	Planning	Moyens	Avct. Techn.	Avct. Techn. attendu	Fin réf.	Fin cible
11/10/2019	11 octobre 2019			01/10/19 : Les ateliers de la ...			66 %	92 %	26/07/2019	26/11/2019
01/10/2019	1 octobre 2019			01/10/19 : Les ateliers de la ...			63 %	90 %	26/07/2019	26/11/2019
05/06/2019	5 juin 2019			05/06/2019 : Copil de fin de p...			46 %	88 %	26/07/2019	26/07/2019
12/03/2019	12 mars 2019			12/03/2019 : La phase 1 de rec...			32 %	65 %	26/07/2019	26/07/2019

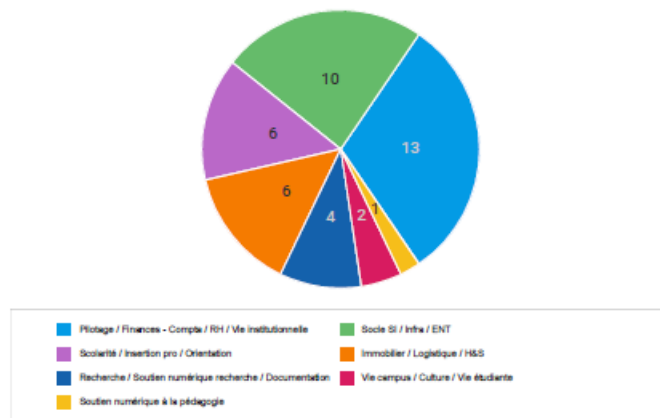
Suivi de la feuille de route donnée par le COSNum pour 2019 au 04/10/2019

42
Projets

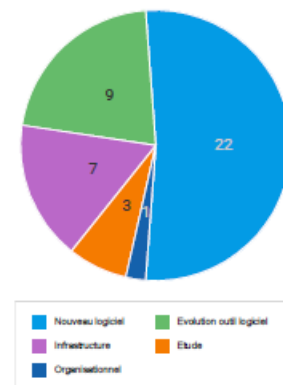
UPV - Répartition par état



UPV - Répartition par thématique













UPV - Répartition par type de projet



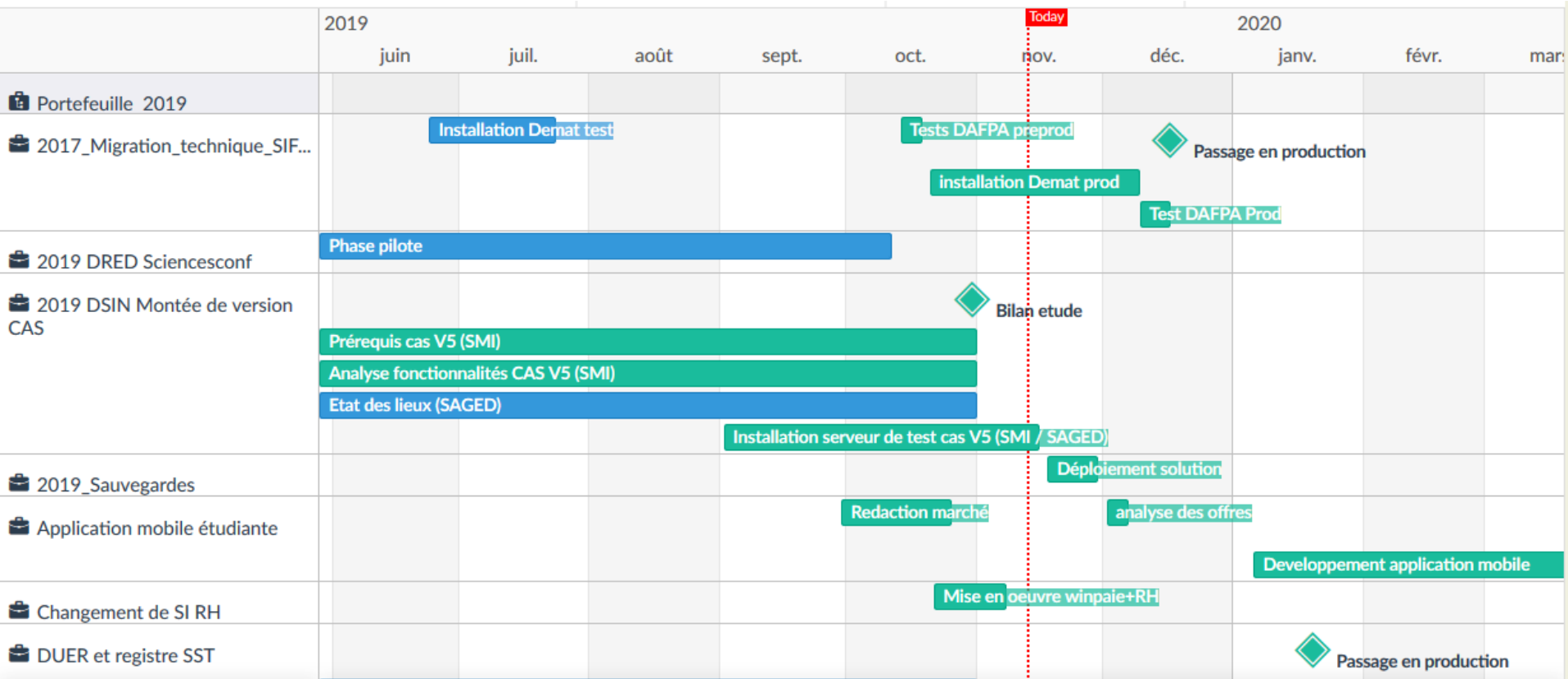
Synthèse des projets en cours

Code	Nom du projet	Chef de projet maître	Etat	Synthèse	Météo	Tendance	Av. techn. réel	Fin prévue (réf.)	Fin maj (olble)
2019_Sinaps-Sifac	Activer les échanges Sinaps -> Sifac		En cours	27/09/2019 - Un premier test de diffusion d'une personne externe a pu être réalisé. Malheureusement, les données intégrées dans Sifac sont incomplètes (absence du nom sur certains écrans). Une DA a été déposée, elle est au statut ADV (en Attente de Développement)	☁	▶	24 %	31/05/2019	30/12/2019
2017_attestations_résultats_réus	Attestations résultats réussite ENT		En cours	27 septembre 2019 Le projet sera réactivé coté DES début novembre après la mise en place de Conpere. Il reste à valider la conception de la partie backoffice de gestion des attestations avant de passer au développement.	☁	▶	80 %	01/02/2018	28/02/2020
2017_Base_des_pub_scientifiques	2017_Base_des_publications_scientifiques		En cours	27 septembre 2019 : Le projet doit être recadré avec la BIU afin de définir plus clairement les attentes.	☁	▶	42 %	31/07/2019	29/05/2020
2017_cartographie_applicative	2017 cartographie applicative		En cours	27 septembre 2019 L'application est installée. Un travail est actuellement mené sur la définition du référentiel et l'intégration avec l'application de gestion des serveurs. Objectif : commencer la saisie des applications et le lien avec les serveurs en novembre 2019	☀	▶	48 %	01/07/2019	31/12/2019
2017_contôle_d'accès	Contrôle d'accès		En cours	27 septembre 2019 : Le projet est au point mort. La DPMI a été relancée afin d'avoir un échange sur la prise en compte de ce besoin dans le cadre de la rédaction du CCTP pour le déploiement du contrôle d'accès. En attente d'un retour de la DPMI	☁	▶	41 %	31/07/2019	30/09/2020
2017_Démat_recrut_vac_ens	2017_Dématérialisation_recrutement_vacataires_enseignants		En cours	27 septembre 2019. Nous rencontrons de difficultés sur la mise en oeuvre de différents process au niveau de OSE : - synchronisation avec Harpege - déroulement du workflow de validation La création de ticket sur la plateforme de l'université de Caen ne permet pas de résoudre les problèmes. Un contact est pris avec le DSI de Caen afin de trouver une solution et notamment la mobilisation de ressources techniques de Caen afin d'investiguer sur nos problèmes.	☁	▶	76 %	28/09/2018	20/12/2019

	Nom du projet	Chef de projet métier	Etat	Synthèse	Météo	Tendance
	Virtualisation des postes de travail IPT		Créé	25 sept 2019 : Projet décalé suite au départ du chef de projet.		
2019_DEVAE_SID	Mise en place d'un entrepot de données		Brouillon	Projet non programmé à l'heure actuelle		
2019_DG_Etude_GED	Etude GED		Créé	27/09/2019 - Dans l'attente de la nomination du chargé de mission e-administration, la DSIN a rencontré l'UM pour un REX sur la mise en place de la GED. Rencontre le 26/09 DSIN - JL BOURDENX : prendre contact avec des établissements pour des REX, rechercher des prestataires qui pourraient accompagner l'UPVM3 dans le choix d'une solution de GED, étudier l'intérêt et la pertinence de suivre une formation sur la mise en place d'une GED.		
2019_DIRCOM_Etude_CRM	Etude pour un CRM		Brouillon	Projet non programmé à l'heure actuelle.		
2019_DRRH_gestion_congés_BIATSS	Outil de gestion des congés des personnels BIATSS		Créé	Suite réunion projets DRRH / DSIN du 15/01/2019, ce projet est en standby par la DRRH en attente du choix de la future solution de SI RH et de son éventuelle couverture fonctionnelle sur ce domaine		
2019_DRRH_Recrutements_BIATSS_HC	Gestion des recrutements BIATSS hors concours		Créé	Suite réunion projets DRRH / DSIN du 15/01/2019, ce projet est en standby par la DRRH en attente du choix de la future solution de SI RH et de son éventuelle couverture fonctionnelle sur ce domaine		
2019_DVC_suivi_projets_SVE	Suivi des projets FDIE		Brouillon	Projet non programmé à l'heure actuelle		
2019_salle serveurs	2019 Déménagement salle serveurs		Créé	26 sept 2019 : Un premier contact a été établi avec le CINES afin d'obtenir un modèle de convention et la tarification. Une étude des modifications de l'infrastructure réseau a été menée.		
2019_SCUIO-IP_Information_ODF	Publication et information de l'offre de formation		Créé	Projet en attente de planification		
2019_SUFECO_Bloc_compétences	Formation par blocs de compétences		Brouillon	Projet non programmé à l'heure actuelle		

Synthèse des projets terminés

Code	Nom	Chef de projet métier	Thématique	Synthèse	Ecart planning (j)	Fin prévue (réf.)	Fin réelle (cible)
2017_ALMA	Interface SI UM3 avec le SGBM de la BIU		Recherche / Soutien numérique recherche / Documentation	Passage en production ce jour avec l'intégration de l'ensemble des lecteurs externe d'alma dans l'application des lecteurs externes	92	31/10/2018	31/01/2019
2017_BATL	Câblage Bâtiment L		Immobilier / Logistique / H&S	Après une élaboration fastidieuse du devis des travaux liée à un manque de disponibilité du prestataire de l'Ugap, l'avancement des travaux a été conforme au calendrier (de janvier à début mars). Pas de problèmes rencontrés sur les travaux.	213	31/07/2018	01/03/2019
2017_Migration_Oracle_Apogée_Har	Migration Oracle 12c Apogée Harpege		Socle SI / Infra / ENT	6 juin 2019 Suite à la mise en place de la carte multi-services européenne et de la migration de la base cms de 11g vers 12c, le projet de migration Oracle 12c se termine. Il est clôturé ce jour	172	21/12/2018	11/06/2019
2017_vacation_V2	Vacations V2		Pilotage / Finances - Compta / RH / Vie institutionnelle	2 avril 2019 : Le projet est terminé et la mise en production a été effectuée le 1/04/2019.	368	30/03/2018	02/04/2019
2018_CALES_Web_Evol	CALES Web Evolution		Scolarité / Insertion pro / Orientation	09/05/19 : Mise en production réalisée le 06/05/2019 et validée le 09/05/2019	98	31/01/2019	09/05/2019
2019_ATELIER_MOODLE	2019 ATELIER MOODLE		Soutien numérique à la pédagogie	27 septembre 2019 Passage en production de la nouvelle version de moodle fin aout. Le projet est clôturé	-34	31/10/2019	27/09/2019
2019_DSIN_Migration_BO	Migration technique Business Objects		Socle SI / Infra / ENT	13 juin 2019 La migration en production est effective depuis mars 2019 Suite ajuste de paramètres sur l'environnement de test, le projet est clôturé ce jour.	44	30/04/2019	13/06/2019





A VENIR

- Planning partagé entre services et notamment SMI et SAGED
- Utiliser le suivi de projet lors des points d'avancement avec les métiers
- Suivi du SDN
- Déploiement à d'autres services de l'université



LES POINTS FORTS

- Suivi possible de plusieurs portefeuilles
- Mise en place d'un cadre de formalisation



LES POINTS FAIBLES / LES ECUEILS

- Mauvaise saisie des CRA : récurrent / projets
- Spécifique DSIN
- Un outil fait pour la consultation web et non papier